

简体中文文字记录资料由香港贸易发展局提供，根据嘉宾现场发言/普通话传译整理而成，未经讲者审核。

■ Mr Ding Xuedong (丁学东)

中国投资有限责任公司董事长兼首席执行官
中国国际金融股份有限公司董事长

专题午餐会

时间：2017年1月16日 中午

地点：香港会展中心3楼餐厅

实录内容：

丁学东：尊敬的女士们、先生们，中午好！欢迎各位莅临2017年亚洲金融论坛专题午餐会现场，我是中投公司的董事长，也是中国国际金融股份有限公司的董事长。中金公司感谢论坛的主办方给予我们赞助本次专题午餐会的机会，也很荣幸有机会借此机会来接待诸位嘉宾。在午餐期间，我看到大家忧心忡忡，为不确定性的事件担心，忧国忧民忧世界，这个世界在过去的一年的确充满了很多不确定性，有很多黑天鹅事件，像英国脱欧、特朗普当选、意大利公投等等。2017年同样充满着很多不确定性，像法国、德国、荷兰要进行大选。反全球化的思潮和民粹主义思潮也在干扰世界的资本市场。

在这么多的不确定性的背景下，我想已影响了大家的食欲，不利于大家的健康。我想我的发言应当为大家佐餐助兴，所以我想都在大家谈论世界不确定性的时候，我想在这里谈谈确定性，谈谈不确定性世界背景下的确定性。

其实我感觉到2017年及今后确定性还是很多的，甚至可以说确定

性比不确定性更多，比如大家都在预测 2017 年美国经济增长会加速，大家预测欧洲虽然是大选年，但是欧洲的经济仍可能会保持 1-1.5% 的增长。中国的经济更不用说，中国经济将保持 6.5% 左右的 GDP 增长速度。英国的经济也可能比中国的增长还要快。另外，由于大宗商品价格的反弹，现在有些新兴国家，比如巴西、俄罗斯的经济也开始走出低谷。香港将继续成为世界金融中心之一，发挥重要作用。香港每年会继续在这召开 AFF 活动，中金公司将继续为 AFF 赞助午餐会。当然，只要赞助午餐会，我作为董事长就会来致辞。

在这么多的确定性的背景下，大家应该更加放心地就餐，享受美味佳肴。当然，借此机会，我也愿意为中金作几句广告词，中金公司是一个植根于中国大陆和香港的投行，成立了 21 年的时间。今年是我就任董事长是第三个年头，中国有一句话叫做“新官上任三把火”，这句话讲得太精准了，我上任以后真的就放了三把火。第一把火是让中金改组上市，这个在 2015 年年底在香港上市。第二把火是让中金在国内和中投证券，即原来的南方证券重组合并。现在我想放第三把火，希望中金寻找机会和国际上著名的机构进行深度合作。

对这三把火我有一个比喻，相当于发射卫星的过程，第一把火是第一级助推火箭，第二把火是点燃了第二级助推火箭，现在要点燃的第三级火箭的助推，把中金公司推送到一个围绕国际资本市场同步运行的轨道上去，使它变成一颗同步卫星，和国际市场同步运行，同步发展，这是我的雄心壮志。当然还有一个目的就是让中金赚更多的钱，能够为 AFF 每年都提供午餐的赞助。

埃利安先生是 *The Only Game in Town* 的作者，我现在关心的是 *what is the next game in town?* 我不知道大家能不能给我答案，我给的答案是 AFF。如果每年来参加 AFF，办的规模越来越大，对全球的吸引力越来越大，每年参加的人数也在不断增加，我希望 AFF 越办

越好，越办越大，在全球的影响力逐渐提高，中金公司将一如既往为 *AFF* 做忠实的赞助商，也借此机会向各位客户朋友们表示衷心的感谢，谢谢大家！