

繁體中文文字記錄資料由香港貿易發展局提供，根據嘉賓現場發言整理而成，未經講者審核。

■ Mr Ding Xuedong (丁學東)

中國投資有限責任公司董事長兼首席執行官
中國國際金融股份有限公司董事長

專題午餐會

時間：2017年1月16日 中午

地點：香港會展中心3樓餐廳

實錄內容：

丁學東：尊敬的女士們、先生們，中午好！歡迎各位蒞臨2017年亞洲金融論壇專題午餐會現場，我是中投公司的董事長，也是中國國際金融股份有限公司的董事長。中金公司感謝論壇的主辦方給予我們贊助本次專題午餐會的機會，也很榮幸有機會借此機會來接待諸位嘉賓。在午餐期間，我看到大家憂心忡忡，為不確定性的事件擔心，憂國憂民憂世界，這個世界在過去的一年的確充滿了很多不確定性，有很多黑天鵝事件，像英國脫歐、特朗普當選、意大利公投等等。2017年同樣充滿著很多不確定性，像法國、德國、荷蘭要進行大選。反全球化的思潮和民粹主義思潮也在干擾世界的資本市場。

在這麼多的不確定性的背景下，我想已影響了大家的食欲，不利於大家的健康。我想我的發言應當為大家佐餐助興，所以我想都在大家談論世界不確定性的時候，我想在這裡談談確定性，談談不確定性世界背景下的確定性。

其實我感覺到2017年及今後確定性還是很多的，甚至可以說確定性比不確定性更多，比如大家都在預測2017年美國經濟增長會加

速，大家預測歐洲雖然是大選年，但是歐洲的經濟仍可能會保持 1-1.5% 的增長。中國的經濟更不用說，中國經濟將保持 6.5% 左右的 GDP 增長速度。英國的經濟也可能比中國的增長還要快。另外，由於大宗商品價格的反彈，現在有些新興國家，比如巴西、俄羅斯的經濟也開始走出低谷。香港將繼續成為世界金融中心之一，發揮重要作用。香港每年會繼續在這召開 AFF 活動，中金公司將繼續為 AFF 贊助午餐會。當然，只要贊助午餐會，我作為董事長就會來致辭。

在這麼多的確定性的背景下，大家應該更加放心地就餐，享受美味佳餚。當然，借此機會，我也願意為中金作幾句廣告詞，中金公司是一個植根於中國大陸和香港的投行，成立了 21 年的時間。今年是我就任董事長是第三個年頭，中國有一句話叫做“新官上任三把火”，這句話講得太精准了，我上任以後真的就放了三把火。第一把火是讓中金改組上市，這個在 2015 年年底在香港上市。第二把火是讓中金在國內和中投證券，即原來的南方證券重組並。現在我想放第三把火，希望中金尋找機會和國際上著名的機構進行深度合作。

對這三把火我有一個比喻，相當於發射衛星的過程，第一把火是第一節助推火箭，第二把火是點燃了第二級助推火箭，現在要點燃的第三級火箭的助推，把中金公司推送到一個圍繞國際資本市場同步運行的軌道上去，使它變成一顆同步衛星，和國際市場同步運行，同步發展，這是我的雄心壯志。當然還有一個目的就是讓中金賺更多的錢，能夠為 AFF 每年都提供午餐的贊助。

埃利安先生是 *The Only Game in Town* 的作者，我現在關心的是 *what is the next game in town*？我不知道大家能不能給我答案，我給的答案是 AFF。如果每年來參加 AFF，辦的規模越來越大，對全球的吸引力越來越大，每年參加的人數也在不斷增加，我希望 AFF 越辦越好，越辦越大，在全球的影響力逐漸提高，中金公司將一如既往為

AFF 做忠實的贊助商，也借此機會向各位客戶朋友們表示衷心的感謝，謝謝大家！